



# Axes de développement stratégique





## Axes de développement stratégique

### Fondements

Assurer la réussite économique.

### Relève

Assurer l'avenir de notre branche.

### Message

Créer la demande.

### Réseau

Augmenter la compétitivité.

### Organisation

Augmenter l'influence de la branche.



ch. du jardin



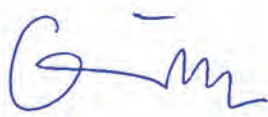


## Une stratégie claire pour atteindre notre but

JardinSuisse a été créée pour représenter les intérêts des entreprises horticoles suisses. Notre but est d'œuvrer en faveur de plus de 1600 entrepreneurs de la branche, qui s'engagent sans relâche, au quotidien, dans tout le pays.

Avant tout, nous contribuons au succès économique des entreprises affiliées en concourant à forger des conditions-cadre qui leur soient favorables ; il s'agit **des fondements** même de la branche. Nous travaillons aussi à **la relève**, en tant qu'acteur clé dans la formation professionnelle, à tous les échelons. Nous délivrons **un message** univoque quant aux avantages que les prestations et les produits de la branche apportent aux consommateurs et à la société. Nous procurons à nos membres **un réseau** de contacts et de connaissances indispensables pour développer leurs affaires. Enfin, nous leur offrons **une organisation** structurée, limpide et représentative, gage de légitimité pour atteindre nos objectifs corporatifs.

Ces thèmes sont déclinés en objectifs détaillés et des tâches. C'est avec cette stratégie claire que JardinSuisse va poursuivre son travail, plus efficacement que jamais.



Olivier Mark  
Président JardinSuisse



A photograph of a large tree trunk in a forest. The tree trunk is covered in moss and has several large, spreading roots at the base. The ground is covered with fallen autumn leaves. The background shows other trees and foliage, slightly out of focus.

« Un sol fertile comme  
source de croissance. »



## Ligne directrice



**Permettre la réussite économique** par des prestations de service et des produits de l'association augmentant la marge bénéficiaire

## Objectifs détaillés

**JardinSuisse est informée sur les sujets actuels**

## Tâches

Saisie de la situation économique, politique, écologique et sociale

**JardinSuisse veille à ce que les intérêts de la branche soient pris en compte dans la politique**

Défense des requêtes et des positions de la branche dans les processus législatifs

Formulation de requêtes politiques sur la base des besoins et avis des membres

Engagement pour des conditions concurrentielles équitables

Participation dans des organisations et des comités internationaux

**JardinSuisse est orientée vers l'avenir et se réfère aux futures conditions-cadres économiques, écologiques et sociales**

Connaissance des répercussions de notre branche sur l'environnement

Encouragement de places de travail attractives

Recherche de marchés futurs

**JardinSuisse s'engage pour une politique sociale respectueuse de l'économie**

Négociations salariales avec les organisations patronales et les syndicats

Maintien des charges sur salaires le plus bas possible

Encouragement de conditions de travail équitables

**JardinSuisse offre des outils d'aide à un prix intéressant**

Mise à disposition de statistiques, d'aide-mémoire, de schémas de calcul, de formulaires, etc.

Offre de solutions par branche pour l'application de directives légales et de contraintes entrepreneuriales

**JardinSuisse acquiert le savoir-faire pour la branche et le met à disposition de ses membres**

Soutien spécialisé et juridique, conseils, formations, mise à disposition d'informations





« Soins, patience et compétence,  
les maîtres mots pour une  
récolte abondante. »



Ligne directrice



**Assurer l'avenir de notre branche** avec des cadres et des collaborateurs qualifiés

Objectifs détaillés

**JardinSuisse assure une formation initiale optimale pour la branche**

**JardinSuisse permet une formation continue à différents niveaux et pour différentes spécialisations**

Tâches

Élaboration du plan de formation, des règlements et directives pour les cours interentreprises et les procédures de qualification

Offre de soutien pour les examens de fin d'apprentissage / les procédures de qualification

Mise à disposition de matériel pédagogique et de guides méthodiques types

Garantie de l'échange d'information entre tous les responsables de la formation

Assurance qualité dans la formation initiale

Organisation des Championnats des métiers

Publicité pour favoriser la relève

Élaboration des règlements de l'examen professionnel en horticulture

Organisation et surveillance d'examens professionnels

Organisation et surveillance d'examens professionnels supérieurs

Offre de cours pratiques et théoriques sur des sujets importants et / ou d'actualité

Promotion de projets d'échange



A photograph of two women in wedding attire. The woman on the left is wearing a white lace wedding dress with a long, flowing veil. The woman on the right is wearing a red dress. They are standing next to a large, lush arrangement of white roses. The background shows trees and a wooden fence, suggesting an outdoor setting. A semi-transparent red banner is overlaid on the image, containing the text.

« La nature est la plus belle ambassadrice de nos prestations. »



## Ligne directrice



**Créer la demande**  
en communiquant les  
qualités et les avanta-  
ges de nos produits et  
services

## Objectifs détaillés

**JardinSuisse communique les succès obtenus**

**JardinSuisse crée une image positive pour la branche**

**JardinSuisse communique activement les avantages et la qualité des produits et des services**

## Tâches

Élaboration de publications

Travail de relations publiques pour la branche

Présentations à des foires et des expositions, organisation de concours, lancement d'initiatives améliorant l'image de la branche

Création d'une plate-forme publicitaire

Création des bases pour certifications et soutien des entreprises dans la mise en place





«« La conjugaison des forces  
apporte un soutien et donne  
des ailes aux idées. »»

Ligne directrice



Objectifs détaillés

**JardinSuisse tient ses membres au courant des dernières informations par le biais de communications régulières**

**JardinSuisse réunit des groupes d'intérêts et favorise l'échange d'information et la mise en réseau**

**JardinSuisse propose des assemblées de section intéressantes grâce à ses suggestions et ses informations**

**JardinSuisse recherche la relève pour les différents postes au sein de son organisation**

Tâches

Organisation de séminaires professionnels axés sur la pratique

Mise à jour / évaluation des données de base

Organisation de journées professionnelles

Participation de cadres de JardinSuisse aux manifestations; exposés sur des thèmes choisis; mise à disposition de documents et de présentations

Motivation de personnes qualifiées pour participer à des commissions (internes et externes)

**Augmenter la capacité** concurrentielle par l'échange de connaissances et d'expériences



A photograph of three men standing in a garden. The man on the left has long blonde hair and is wearing a dark grey hoodie and grey pants; he is holding a white document and a green pen. The man in the middle is wearing a blue t-shirt and a dark baseball cap. The man on the right is wearing a blue tank top. They are all looking towards the right. In the foreground, there are various plants, including tall stalks with red and yellow flowers and green leafy plants. The background shows a metal frame structure and lush green trees.

« Quand les forces sont réunies,  
la croissance ne s'arrête plus. »»



# Organisation

Ligne directrice



Objectifs détaillés

**JardinSuisse définit la branche**

Tâches

Définition des délimitations par rapport à d'autres métiers

**JardinSuisse regroupe au moins 75% des entreprises de la branche**

Produits et services convaincants, adhésion indispensable

**JardinSuisse tire sa légitimité de ses membres**

Institutionnalisation des avis du bas vers le haut

Publicité pour ses propres revues spécialisées au-delà de l'association

**JardinSuisse a une organisation transparente**

Une organisation de l'association et du secrétariat simple et qui va de soi

Liste de tous les niveaux d'organisation avec leurs compétences et devoirs

**Augmenter l'influence de la branche** par une organisation bien rodée et représentative



